

VEZETŐI PÁLYÁZAT

A VESZPRÉMI CSILLAG ÚTI KÖRZETI ÓVODA intézményvezetői
(magasabb vezetői)
beosztására

Készítette, a pályázatot benyújtja:

Takácsné Kovács Éva
óvodavezető

Veszprém, 2019. február 25.

Tartalom

1. MOTIVÁCIÓS LEVÉL	2
2. ÖNÉLETRAJZ	4
3. HELYZETELEMZÉS	6
3.1. Óvodai gyermeklétszámunk alakulása	6
3.2. Humán erőforrásra vonatkozó adatok	6
3.3. Intézményi közösségeink	7
3.4. Az elmúlt öt év eredményei	8
3.4.1. Szakmai eredmények	8
3.4.2. Személyi feltételek eredményei.....	10
3.4.3. Tárgyi feltételek eredményei	10
3.5. Jövőkép	12
3.6. Pedagógiai Programunk	12
4. VEZETŐI PROGRAM	13
4.1. Fejlesztési elképzelések.....	13
4.1.1. Az óvoda irányítását meghatározó feladatok	14
4.1.2. Tárgyi eszközfejlesztés	15
4.1.3. Humánerőforrás, szervezetfejlesztés	15
4.1.4. Pedagógiai munka fejlesztése	16
4.1.5. Vezetésfejlesztés feladatai	16
5. AZ ÓVODA KAPCSOLATRENDSZERÉNEK TOVÁBBFEJLESZTÉSE	17
6. ZÁRÓ GONDOLATOK	18
MELLÉKLETEK	19

**Veszprém Megyei Jogú Város
Polgármesteri Hivatal
Veszprém
Óváros tér 9.**

**Porga Gyula
Polgármester
részére**

1. MOTIVÁCIÓS LEVÉL

Tisztelt Polgármester Úr!

Alulírott **Takácsné Kovács Éva** jelen levelemmel, valamint a csatolt szakmai önéletrajzommal, vezetői programommal **megpályázom** a "Közalkalmazottak jogállásáról szóló" 1992. évi XXXIII. törvény 20/A § alapján Veszprém Megyei Jogú Város Önkormányzata által, 2019. január 28-án meghirdetett,

Veszprémi Csillag Úti Körzeti Óvoda, intézményvezető beosztás ellátására kiírt pályázatot.

33 év szakmai tapasztalattal rendelkező, szakvizsgázott óvodapedagógus vagyok, közoktatási-vezető és tanítói végzettséggel. 2014. március 01-től lelkesen, hivatástudattal, végzem óvodavezetői feladataimat a Veszprémi Csillag Úti Körzeti Óvodában. Ezen idő alatt gazdag emberi, szakmai és vezetői tapasztalatra tettem szert.

Óvodánkban 1989. augusztusa óta dolgozom, a kezdetekben mint lelkes, kreatív fiatal óvodapedagógus, majd 1995-1997-ig vezető helyettes, 2012-től újra vezető helyettesként egy olyan vezető mellett, aki a mai napig példaként áll előttem és meghatározója pedagógus pályámnak. 2014-től mint vezető nagyon sok új feladattal találtam szemben magam. Elindult a pedagógus életpálya modell, a maga kiforratlan „gyermekcipőben” járó feladataival, illetve a vezetői feladatokkal járó egyéb kezdeti nehézségekkel. A kezdetektől a munkatársaim segítségével közösen jártuk, tapostuk a saját ösvényünket. A mai napig vallom, hogy csak közösen együtt, egy irányba tekintve lehet jól, hatékonyan, emberien vezetni egy intézményt.

Szerencsésnek mondhatom magam, hiszen munkatársaimtól, vezetőtársaimtól, feletteseimtől mind-mind megkaptam azt a támogatást, ami a kezdeteken sikeresen átvezetett. Sikerült rövid idő alatt beilleszkedni vezetőtársaim közé, így megkaptam